**Советы молодому руководителю**

* Доверяйте, даже если вам страшно. Нет дру­гого способа проверить, достоин ли человек доверия.
* Не расслабляйтесь, особенно тогда, когда вам кажется, что все в порядке. Люди способ­ны на подвиги, но и на...
* Ожидания всегда обгоняют реальность. Поэ­тому если вам удалось улучшить условия труда, оплаты своих подчиненных, не очень огорчай­тесь, если кто-то скажет «А почему так мало?» Это, увы, нормально.
* Добивайтесь, чтобы они решали вопросы са­ми. Фраза «Скажите ему, чтобы он сделал...» для вас сигнал, что что-то идет не так.
* Кризис означает не то, что все плохо, а что надо делать новые ставки...
* Инновации не планируются, они случаются, и чаще всего как результат кадровых решений.
* «Встряхивайте организацию», перераспре­деляйте власть и ответственность, это бодрит, хотя и вызывает неудо­вольствие.
* Даже в самой лучшей организации руководителю нужно иногда «по­казывать зубы».
* Привыкайте, что вы становитесь зависимыми от профессионалов.
* Вы становитесь руководителем, когда начинаете что-то менять, при этом вас перестают любить, но начинают уважать.

Константин Ушаков, главный редактор
научно-методического журнала
«Директор школы»

Использовано изображение с сайта <http://edu-expo.ru/>

Управление образования Исполнительного комитета
муниципального образования города Казани

Информационно-методический отдел

**ПРОГРАММА**

**городского семинара для молодых руководителей образовательных организаций г. Казани**

**«Управленческая культура руководителя образовательной организации как условие повышения качества образования»**



29 сентября2016г.

г.Казань

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Время | Тема | Форма | Ответственный |
| 13.00-13.10 | ***Регистрация участников*** |  | Абдуллина Ч.Ш., заместитель директора по УР |
| 13.10.-13.20 | ***Визитная карточка школы*** |  | АкулининаИ.В., заместитель директора по ВР |
| 13.20-13.30 | ***Путь к мастерству*** | Методические рекомендации | Шарипова Р.З., методист информационно-методического отдела Управления образования |
| 13.30-14.30 | ***Имидж образовательной организации*** | Мастер-класс | Н.Ш.Шаяхметова, директор , победитель гранта «Наш лучший директор 2011,2013» |
| 14.30-14.40. | ***Кофе-брейк*** |  |  |
| 14.40-15.30. | ***Образовательная среда как средство самореализации личности*** | Экскурсия. | Н.Ш.Шаяхметова, директор, победитель гранта «Наш лучший директор 2011,2013» |
| 15.30.-16.00 | ***Социальный капитал образовательной организации*** | Презентация опыта работы с кадрами | Урустемханова А.С., Галимова М.И., заместители директора по УР, победители гранта «Наш лучший учитель» |
| 16.00-16.30 | ***Инклюзивная школа: задачи и реальность*** | Работа в фокус группах | Мифтахова Э.А., заместитель директора по УР |
|  | ***Платные услуги: правовой аспект*** | Ибатуллина Л.Б., заместитель директора по УР |
|  | ***Работа с родителями*** | Шаяхметова Н.Ш., директор, победитель гранта «Наш лучший директор 2011,2013» |
|  | ***Новые формы коммуникаций-новые возможности и риски*** | Хисматуллина Р.М., заместитель директора по УР |
| 16.30-16.40 | ***Особенности аттестации педагогических кадров в 2016-2017 учебном году*** | консалтинг | Николаевская И.А., старший методист информационно-методического отдела Управления образования |
| 16.40-17.00 | ***Свободный микрофон. Обмен мнениями*** |  | Шарипова Р.З., методист информационно-методического отдела Управления образования |
| 17.00-17.10 | ***Анкетирование: диагностика потребностей*** |  |  |

**Место проведения**: МБОУ «Школа №33» Авиастроительного района (г.Казань, ул. Симонова, д.17)

**Директор школы:**Шаяхметова Нелля Шамильевна